



**Sprawozdanie Zarządu z działalności Abak S.A.  
za rok obrotowy obejmujący okres od 1 stycznia 2021 r. do 31 grudnia 2021 r.**

**Abak S.A.**

10-109 Olsztyn

ul. Marii Skłodowskiej-Curie 18/20

**T** +48 89 524 15 30 do 69

**F** +48 89 524 15 54

**E** sekretariat@abak.com.pl

[www.abak.com.pl](http://www.abak.com.pl)

**REGON** 510537225

**KRS** 0000354495

Sąd Rejonowy w Olsztynie

VIII Wydział Gospodarczy

**NIP** 739-040-63-62

**KAPITAŁ ZAKŁADOWY** 269 476 PLN

Spółka Notowana na NewConnect

## Wstęp

Zgodnie z przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości” – t.j. Dz.U. z 2021 r. poz. 217) Zarząd jest zobowiązany zapewnić sporządzenie rocznego sprawozdania z działalności jednostki w roku obrotowym, obejmującego istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocenę uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń.

Sprawozdanie z działalności Abak S.A. (dalej: Spółka) obejmuje następujące części:

1. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki, które nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego
2. Przewidywany rozwój Spółki
3. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju
4. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa, w tym wskaźniki finansowe i niefinansowe istotne dla oceny sytuacji Spółki, wraz z ich oceną
5. Akcje własne
6. Instrumenty finansowe
7. Oddziały Spółki
8. Wpływ działalności Spółki na środowisko naturalne
9. Zatrudnienie
10. Dodatkowe wyjaśnienia do kwot wykazanych w sprawozdaniu finansowym
11. Czynniki ryzyka związane z działalnością Spółki i jej otoczeniem

Paweł Puterko

Igor Puterko

Małgorzata Puterko

Grzegorz Imiela

Prezes Zarządu

Wiceprezes Zarządu

Członek Zarządu

Członek Zarządu

Olsztyn, dnia 27 maja 2022 r.

## **1. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki, które nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego**

W 2021 r. Abak S.A. kontynuowała stabilny rozwój w branży usług outsourcingu księgowego i kadrowo-płacowego, odnotowując zbliżony do 2020 r. poziom sprzedaży.

2021 r. był kolejnym rokiem, w którym wpływ na otoczenie makroekonomiczne miał rozwój epidemii COVID-19 oraz związane z nią ograniczenia. Należy jednak zaznaczyć, że w ocenie Zarządu sytuacja epidemiczna nie miała istotnego wpływu na wyniki oraz kondycję gospodarczą Abak S.A. oraz całej Grupy Kapitałowej.

W analizowanym okresie Zarząd prowadził działania mające na celu dalszą integrację strategiczną i organizacyjną zakupionych w poprzednich latach biur w Łodzi, Warszawie, Wrocławiu i Ełku oraz jednostek zależnych Valor sp. z o.o., Progress XXVIII sp. z o.o., a także Finesti sp. z o.o. Sprawnie funkcjonowało wspólne centrum obsługi informatycznej poszczególnych jednostek Grupy oraz centrum składania zamówień dotyczących zakupów materiałów i usług dla całej Grupy.

W 2021 r. w poszczególnych oddziałach Spółki oraz w jednostkach zależnych stosowano system kontroli wewnętrznej pracowników Grupy, wprowadzony w celu ujednoczenia standardowych procedur oraz wyeliminowania ryzyka błędów i nieprawidłowości. Prowadzono okresowe przeglądy kontrolne w poszczególnych oddziałach. Funkcjonował system dodatkowych ubezpieczeń medycznych oraz kart sportowych dla pracowników, stanowiący również zachętę pozapłacową do podejmowania pracy w Grupie.

Spółka prowadziła działania marketingowe i reklamowe mające na celu pozyskiwanie nowych klientów. Kontynuowała również dobrze odbieraną przez klientów praktykę wysyłki alertów księgowych służących zwiększeniu wiedzy i świadomości klientów odnośnie obowiązujących i zmieniających się przepisów. Organizowano szkolenia dla klientów oraz szkolenia dla pracowników w celu uaktualnienia wiedzy merytorycznej oraz dbania o jakość świadczonych usług.

W dniu 29 czerwca 2021 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Abak S.A. podjęło uchwałę w sprawie podziału zysku za 2020 r., zakładającą wypłatę dywidendy w kwocie 215.580,80 zł, tj. 0,08 zł na jedną akcję. Dzień dywidendy ustalono na 22 lipca 2021 r., dzień wypłaty dywidendy na 2 sierpnia 2021 r.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 29 czerwca 2021 r. podjęło także uchwałę w sprawie powołania członków Rady Nadzorczej na nową wspólną czteroletnią kadencję dotychczasowym w składzie, obowiązującym również na dzień publikacji niniejszego raportu:

- Szczepan Czyczerski - Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Wojciech Kaliciak - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Krzysztof Olbrycht - Członek Rady Nadzorczej
- Michał Świniarski - Członek Rady Nadzorczej
- Leszek Lizner - Członek Rady Nadzorczej

Ponadto w dniu 28 lipca 2021 r. Rada Nadzorcza podjęła uchwały dotyczące powołania Zarządu Spółki na wspólną czteroletnią kadencję w dotychczasowym składzie, obowiązującym również na dzień publikacji niniejszego raportu:

- Paweł Puterko – Prezes Zarządu,
- Igor Puterko – Wiceprezes Zarządu,
- Małgorzata Puterko – Członek Zarządu,
- Grzegorz Imiela – Członek Zarządu.

## 2. Przewidywany rozwój Spółki

Zarząd ocenia perspektywę rozwoju Spółki i całej Grupy Kapitałowej jako korzystne. Planuje kontynuację strategii rozwoju prowadzącej do stworzenia ogólnopolskiej sieci biur rachunkowych zapewniających profesjonalną obsługę księgową i kadrowo-płacową dla małych i średnich przedsiębiorstw. Celem Spółki jest stopniowa integracja przejmowanych podmiotów w jeden organizm administracyjny w celu optymalizacji kosztów funkcjonowania oraz możliwości poszerzenia oferty usług skierowanych do zróżnicowanych odbiorców.

W perspektywie najbliższych kwartałów Zarząd dostrzega potencjalne ryzyka związane z sytuacją makroekonomiczną, przede wszystkim dalszym wzrostem inflacji wpływającym na poziom kosztów oraz presję płacową. Zarząd będzie kontynuował odpowiednie działania dostosowawcze, przede wszystkim dopuszcza możliwość dalszej indeksacji cen za świadczone usługi.

Wyniki za 2021 r. nie wskazują na istotny wpływ ograniczeń związanych z epidemią COVID-19 na sytuację finansową Spółki. Zarząd ocenia, że podobnie jak w poprzednim roku, epidemia nie wpływa w sposób istotny na działalność Abak S.A. oraz całej Grupy Kapitałowej. Wraz z upływem czasu będą podejmowane ewentualne decyzje dostosowawcze do pojawiających się potencjalnych zagrożeń i zmian w otoczeniu rynkowym.

Ryzyko dla otoczenia rynkowego może stwarzać rozwój wojny na Ukrainie i jej potencjalny wpływ na sytuację makroekonomiczną w Polsce. Obecnie konflikt ten nie wpływa jednak na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej w odczuwalnym stopniu.

Dla realizacji założeń strategicznych Spółka dysponuje odpowiednimi kompetencjami i zasobami. Posiada nowoczesną i funkcjonalną siedzibę oraz oddziały i spółki zależne o korzystnej lokalizacji w centrach większych miast w Polsce, kompleksowo wyposażone biura, nowoczesny sprzęt komputerowy oraz profesjonalną i zintegrowaną kadrę pracowników o dużym doświadczeniu i wiedzy merytorycznej. Posiada również, stabilne w zakresie bazy klientów oraz doświadczoną kadrę pracowników, oddziały w Warszawie, Łodzi, Wrocławiu, Legnicy i Ełku, umożliwiające stałe pozyskiwanie klientów oraz budowę marki w dużych ośrodkach miejskich o znaczącym potencjale rozwojowym. Działania służące kompleksowej integracji procesów merytorycznych i organizacyjnych w obrębie Grupy zmiernają docelowo do efektywnego funkcjonowania przedsiębiorstwa na stale zmieniającym się i konkurencyjnym rynku usług księgowych oraz sprawnego reagowania na stale pojawiające się możliwości rozwoju.

## 3. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W okresie objętym sprawozdaniem Spółka nie prowadziła działalności w zakresie badań i rozwoju. Niemniej kontynuowała działania w obszarze IT, szkoleń i centralizacji obsługi kosztów, podejmowane w celu integracji strategicznej i organizacyjnej poszczególnych oddziałów oraz spółek zależnych.

## 4. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa, w tym wskaźniki finansowe i niefinansowe istotne dla oceny sytuacji Spółki, wraz z ich oceną

W 2021 r. przychody Spółki wyniosły 7.230 tys. PLN, co oznacza zbliżony poziom do 7.229 tys. PLN w 2020 r. Niska dynamika wzrostu przychodów związana była przede wszystkim z niższą sprzedażą Spółki w I kw. 2021 r., wynikającą z zakończenia współpracy z wybranymi klientami.

Jednostkowe koszty działalności operacyjnej w 2021 r. wyniosły 6.714 tys. PLN i wzrosły o 4% rdr, w dużym stopniu w związku ze wzrostem kosztów wynagrodzeń wynikającym z utrzymującej się presji płacowej.

W celu neutralizacji wpływu wzrostu kosztów na wyniki Grupy, w 2021 r. Zarząd przeprowadził proces indeksacji cen za świadczone usługi. Pierwsze rezultaty podjętych działań uwidoczniły się w poziomie przychodów i wyników

za III oraz IV kw. 2021 r. Zarząd ocenia przeprowadzoną indeksację jako skuteczną i oczekuje jej dalszego korzystnego wpływu na sprzedaż i wyniki Spółki również w 2022 r.

Ze względu na wysokie odpisy wartości firmy będące rezultatem realizacji strategii zakupu biur rachunkowych, Grupa stosuje wskaźnik EBITDA uwzględniający amortyzację oraz odpisy dodatniej wartości firm jako najbardziej miarodajny wskaźnik oceny osiąganych wyników oraz rentowności działalności biznesowej przedsiębiorstwa. W 2021 r. jednostkowy wskaźnik EBITDA wyniósł 778 tys. PLN i był niższy o 19% rdr. Zysk operacyjny spadł o 2% rdr do poziomu 518 tys. PLN, natomiast zysk netto wzrósł o 15% rdr do poziomu 521 tys. PLN.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. suma bilansowa Spółki wyniosła 5.713 tys. PLN i była wyższa o 2% wobec stanu na dzień 31 grudnia 2020 r. Aktywa obrotowe osiągnęły wartość 1.887 tys. PLN i wzrosły o 18%, w dużym stopniu w związku ze wzrostem stanu środków pieniężnych o 41% do poziomu 1.190 tys. PLN. Po stronie pasywów, zobowiązania długoterminowe ukształtowały się na poziomie 1.097 tys. PLN i w wyniku spłaty części kredytów i innych zobowiązań finansowych były niższe o 16% wobec stanu na ostatni dzień poprzedniego roku. Stan zobowiązań krótkoterminowych wyniósł 666 tys. PLN i był wyższy o 3% rdr.

### Rentowność

Rentowność jest rezultatem decyzji gospodarczych podejmowanych przez przedsiębiorstwo. Jej podstawowym zadaniem jest określenie zdolności podmiotu do generowania zysków postrzeganych przez pryzmat zasobów – tak kapitałowych, jak i majątkowych - zaangażowanych w ten proces. Analiza rentowności wynika z potrzeby optymalizacji działalności przedsiębiorstwa i szukania najlepszych sposobów angażowania posiadanych przez nie środków.

Wskaźnik	Formuła obliczeniowa	Wartość wskaźnika	
		2021	2020
Zyskowność sprzedaży	zysk ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży	7,1%	10,6%
Rentowność sprzedaży brutto	zysk brutto/przychody netto ze sprzedaży	8,5%	7,5%
Rentowność sprzedaży netto	zysk netto/przychody netto ze sprzedaży	7,2%	6,3%
Rentowność kapitału własnego	zysk netto/kapitał własny bez wyniku finansowego bieżącego roku	16,7%	15,7%
Rentowność aktywów	zysk netto/aktywa ogółem	9,1%	8,1%

Wskaźniki rentowności kształtowały się na niższych poziomach wobec roku poprzedniego, co związane było z dynamiką kosztów wyższą od dynamiki sprzedaży. Zarząd będzie dążył do stabilnego wzrostu rentowności, m. in. poprzez działania optymalizacyjne wpływające na poziom kosztów, a także indeksację cen za świadczone usługi.

### Płynność finansowa

Płynność finansowa wyraża zdolność przedsiębiorstwa do terminowego regulowania zobowiązań. Zdolność ta opiera się na zasobach posiadanej przez jednostkę gotówki oraz na pozostałych zasobach materialnych, które jednostka zamienia w określonym czasie na gotówkę (cykl aktywów obrotowych).

Wskaźnik	Formuła obliczeniowa	Wartość wskaźnika	
		2021	2020
Wskaźnik płynności szybkiej	(inwestycje krótkoterminowe + należności krótkoterminowe)/ zobowiązania krótkoterminowe	2,7	2,3
Wskaźnik płynności bieżącej	(aktywa obrotowe - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe)/ zobowiązania krótkoterminowe	2,7	2,3
Pokrycie zobowiązań należnościami	należności handlowe/zobowiązania handlowe	3,3	2,7
Kapitał obrotowy netto (w PLN)	aktywa obrotowe – zobowiązania krótkoterminowe	1 221	959
Udział kapitału pracującego w całości aktywów	kapitał obrotowy/aktywa ogółem	21,4%	17,2%

Wskaźniki płynności finansowej (szybkiej i bieżącej) osiągnęły w 2021 r. poziomy wyższe w porównaniu do odnotowanych w roku poprzednim. Zarząd pozytywnie ocenia zdolność Spółki do spłaty zobowiązań finansowych.

#### *Sprawność wykorzystania zasobów*

Wskaźniki sprawności wykorzystania zasobów oceniają zdolność przedsiębiorstwa do optymalnego zarządzania posiadanymi aktywami oraz wskazują, czy wielkość danego aktywa jest adekwatna do rozmiarów prowadzonej przez przedsiębiorstwo działalności. Wskaźniki sprawności określają długość cyklu rotacji, jakiemu podlegają zapasy, należności i aktywa ogółem oraz wskazują okres, po jakim przedsiębiorstwo przeciętnie spłaca swoje zobowiązania.

Wskaźnik	Formuła obliczeniowa	Wartość wskaźnika	
		2021	2020
Wskaźnik rotacji majątku	przychody netto ze sprzedaży/aktywa ogółem	1,3	1,3
Wskaźnik rotacji rzeczowych aktywów trwałych	przychody netto ze sprzedaży/rzeczowe aktywa trwałe	11,6	11,3
Wskaźnik rotacji należności w dniach	(należności z tytułu dostaw i usług/przychody ze sprzedaży)*360	24	25
Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	(zobowiązania z tytułu dostaw i usług/koszty własne sprzedaży)*360	22	24

W ocenie Zarządu wskaźniki sprawności wykorzystania zasobów kształtują się na bezpiecznych poziomach. Zarząd pozytywnie ocenia efektywność zarządzania majątkiem Spółki.

#### *Finansowanie działalności*

Wskaźniki finansowania prezentują strukturę źródeł finansowania działalności gospodarczej prowadzonej przez przedsiębiorstwo. Wskazują na udział poszczególnych składowych kapitałów własnych i obcych w finansowaniu aktywów. Ich optymalne wartości pozwalają na utrzymanie przez przedsiębiorstwo długoterminowej płynności finansowej.

Wskaźnik	Formuła obliczeniowa	Wartość wskaźnika	
		2021	2020
Współczynnik zadłużenia	zobowiązania wraz z rezerwami / pasywa ogółem	0,4	0,4
Pokrycie zadłużenia kapitałem własnym	kapitał własny/zobowiązania wraz z rezerwami	1,8	1,5
Stopień pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	kapitał własny/aktywa trwałe	1,0	0,8
Trwałość struktury finansowania	kapitał własny/pasywa ogółem	0,6	0,6

Zarząd pozytywnie ocenia zdolność Spółki do utrzymania długoterminowej płynności finansowej. Przedstawione powyżej wskaźniki potwierdzają stabilną sytuację finansową Spółki.

## 5. Akcje własne

W 2021 r. oraz do dnia publikacji niniejszego sprawozdania Spółka nie nabywała i nie posiadała akcji własnych.

## 6. Instrumenty finansowe

Do głównych instrumentów finansowych, z których korzysta Spółka, należą kredyty bankowe, leasingi oraz środki pieniężne. Głównym celem tych instrumentów finansowych jest zabezpieczenie środków na finansowanie działalności operacyjnej. Oprócz tego Spółka posiada również inne instrumenty finansowe, które powstają w ramach prowadzonej przez nią działalności, tj. należności i zobowiązania z tytułu dostaw i usług.

Spółka świadomie i odpowiedzialnie zarządza ryzykiem finansowym. Podstawowymi celami realizowanymi poprzez zarządzanie ryzykiem finansowym są:

- zwiększenie przewidywalności przepływów pieniężnych,
- zapewnienie krótkoterminowej płynności finansowej,
- optymalizacja wartości przepływów pieniężnych i ryzyka,
- wspieranie procesów operacyjnych, inwestycyjnych i finansowych organizacji.

Główne rodzaje ryzyka wynikającego z instrumentów finansowych Spółki obejmują:

- ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kredytowe.

### *Ryzyko stopy procentowej*

Spółka posiada zobowiązania z tytułu kredytów, dla których odsetki liczone są na bazie zmiennej stopy procentowej, w związku z czym występuje ryzyko wzrostu tych stóp w stosunku do momentu zawarcia umowy.

Spółka nie stosowała zabezpieczenia stóp procentowych, uznając że ryzyko stopy procentowej nie jest znaczące. Niemniej Spółka monitoruje stopień narażenia na ryzyko stopy procentowej oraz prognozy stóp procentowych i nie wyklucza podjęcia działań zabezpieczających w przyszłości.

*Ryzyko kredytowe /ryzyko związane z niespłacalnością należności od odbiorców.*

Spółka jest narażona na ryzyko kredytowe rozumiane jako ryzyko, że wierzyciele nie wywiążą się ze swoich zobowiązań i tym samym spowodują poniesienie strat przez Spółkę.

W 2021 r. Spółka nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń oraz nie wykorzystywała instrumentów finansowych w zakresie ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie jest ona narażona.

## 7. Oddziały Spółki

Organizacyjnie wydzielone wewnątrz Spółki oddziały (nie samobilansujące się):

- Abak S.A. Oddział Olsztyn,
- Abak S.A. Oddział Łódź,
- Abak S.A. Oddział Warszawa,
- Abak S.A. Oddział Wrocław,
- Abak S.A. Oddział Ełk.

Spółka jest podmiotem dominującym w Grupie Kapitałowej, w skład której wchodzi:

- Valor Sp. z o.o. w Warszawie (jednostka zależna sporządzająca sprawozdanie jednostkowe),
- Progress XXVIII Sp. z o.o. w Legnicy (jednostka zależna sporządzająca sprawozdanie jednostkowe),
- Finesti Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu (jednostka zależna sporządzająca sprawozdanie jednostkowe),

## 8. Wpływ działalności Spółki na środowisko naturalne

Nie dotyczy.

## 9. Zatrudnienie

---

	Abak S.A.	Grupa Kapitałowa
Liczba zatrudnionych pracowników na dzień 31 grudnia 2020 r.	66	101
Liczba zatrudnionych pracowników na dzień 31 grudnia 2021 r.	64	97
Liczba zatrudnionych pracowników na dzień 31 marca 2022 r.	63	94

---

Spadek liczby pracowników związany jest z optymalizacją funkcjonowania Spółki i Grupy Kapitałowej, w tym zatrudnienia.



## 10. Dodatkowe wyjaśnienia do kwot wykazanych w sprawozdaniu finansowym

### *Testy na utratę wartości*

Na dzień bilansowy 31 grudnia 2021 r. przeprowadzono test na trwałą utratę wartości udziałów w spółkach VALOR Sp. z o.o. oraz Finesti Sp. z o.o. Przeprowadzony test oparty na przewidywanych zdyskontowanych przyszłych przepływach pieniężnych nie wykazał trwałej utraty wartości udziałów. Założono wzrost przychodów i wyniku finansowego tych spółek w latach następnych wynikający z pozyskania nowych kontraktów. Prognozowane wyniki finansowe VALOR Sp. z o.o. oraz Finesti Sp. z o.o. na lata kolejne są w ocenie Zarządu realne do zrealizowania oraz Spółka zamierza utrzymywać posiadane udiały przez okres przyjęty w modelu wyceny. Zarząd ocenia, iż polityka inwestycyjna przyniesie Spółce oczekiwane korzyści.

## 11. Czynniki ryzyka związane z działalnością Spółki i jej otoczeniem

### *Ryzyko związane z wojną na Ukrainie*

Ryzyko dla otoczenia rynkowego Spółki może w przyszłości stwarzać rozwój wojny na Ukrainie i jej potencjalny wpływ na sytuację makroekonomiczną w Polsce. Elementem tego ryzyka może być wpływ wojny na nasilenie inflacji w Polsce, przekładający się na możliwy wzrost kosztów. Należy jednak zaznaczyć, iż w ocenie Zarządu do dnia sporządzenia niniejszego Sprawozdania konflikt ten nie wpływał jednak na działalność i sytuację finansową Spółki i Grupy Kapitałowej, w obecnej sytuacji trudno również precyzyjnie ocenić potencjalny wpływ w przyszłości. Zarząd monitoruje rozwój sytuacji i w przypadku wystąpienia istotnego wpływu na działalność Spółki lub Grupy Kapitałowej, będzie o tym informował w stosownych raportach.

### *Ryzyko utraty kluczowych pracowników*

Spółka w swojej działalności wykorzystuje kompetencje, specjalistyczną wiedzę oraz wieloletnie doświadczenie swoich pracowników. Utrata kluczowych pracowników, w tym przede wszystkim kadry menedżerskiej, mogłaby w istotny negatywny sposób wpłynąć na wyniki finansowe osiągnięte przez Spółkę w przyszłości.

### *Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną i polityczną w Polsce*

Przychody Spółki związane są z działalnością na rynku krajowym i z tego też względu jest uzależniona pośrednio od czynników związanych z ogólną sytuacją makroekonomiczną Polski, między innymi takich jak poziom bezrobocia, tempo wzrostu gospodarczego, czy poziom inflacji.

### *Ryzyko zmian regulacji prawnych*

Pewne zagrożenie mogą stanowić zmiany przepisów prawa lub różne jego interpretacje. Niespójność, brak jednolitej interpretacji przepisów prawa oraz częste nowelizacje pociągają za sobą poważne ryzyko w prowadzeniu działalności gospodarczej. Ewentualne zmiany, w szczególności przepisów dotyczących działalności biur rachunkowych, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych, prawa handlowego (w tym prawa spółek i prawa regulującego zasady funkcjonowania rynku kapitałowego), mogą zmierzać w kierunku powodującym wystąpienie negatywnych skutków dla działalności Spółki. Powyższe okoliczności mogą mieć negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki Spółki.

### *Ryzyko związane z niestabilnością systemu podatkowego*

Polski system podatkowy charakteryzuje się częstymi zmianami przepisów, wiele z nich nie zostało sformułowanych w sposób dostatecznie precyzyjny i brak jest ich jednoznacznej wykładni. Interpretacje przepisów podatkowych ulegają częstym zmianom, a zarówno praktyka organów skarbowych, jak i orzecznictwo sądowe w sferze opodatkowania, są wciąż niejednolite.

*Ryzyko związane z dokonywanymi inwestycjami kapitałowymi Spółki*

Strategia Spółki w procesie rozwoju zakłada akwizycję podmiotów z branży. Istnieje ryzyko, iż tak zdefiniowana strategia nie przyniesie spodziewanych rezultatów ekonomicznych w zakładanym przez Zarząd horyzoncie czasowym z uwagi na typowe elementy ryzyka związanego z inwestycjami kapitałowymi.

Ryzyko to ograniczane będzie poprzez szereg działań poprzedzających takie inwestycje, w tym w szczególności sporządzanie szczegółowych analiz opłacalności akwizycji oraz kondycji finansowej i sytuacji prawnej przejmowanych podmiotów, a następnie bieżące monitorowanie realizacji inwestycji.

*Ryzyko związane z rozwojem pandemii COVID-19*

Zarząd dostrzega potencjalne ryzyka związane z epidemią COVID-19 na otoczenie Spółki, choć należy zaznaczyć, że działalność i skonsolidowane wyniki za 2021 r. nie wskazują na istotny wpływ ograniczeń związanych z epidemią COVID-19 na sytuację Abak S.A. Zarząd ocenia, że podobnie jak w poprzednim roku, epidemia nie wpływa w sposób istotny na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej. Wraz z upływem czasu i rozwojem sytuacji będą podejmowane decyzje dostosowawcze do pojawiających się zagrożeń i zmian w otoczeniu.

Paweł Puterko

Igor Puterko

Małgorzata Puterko

Grzegorz Imiela

Prezes Zarządu

Wiceprezes Zarządu

Członek Zarządu

Członek Zarządu

Olsztyn, dnia 27 maja 2022 r.